INGENIO JAINAMOSA

DE

F. DEL MONTE Y COMP.

SANTO DOMINGO

MEMORIA

sobre el año social

DE OCTUBRE 1º DE 1884 á SETIEMBRE 30 DE 1885



MATANZAS

IMPRENTA GALERIA LITERARIA, RIELA 41

1886

INGENIO JAINAMOSA

DE

F. DEL MONTE Y COMP.

SANTO DOMINGO

MEMORIA

sobre el año social

DE OCTUBRE 1º DE 1884 á SETIEMBRE 30 DE 1885

Sr. D. Leonardo Del Monte



MATANZAS

IMPRENTA GALERIA LITERARIA, RICLA 41

1886

MEMORIA

Sobre el año social terminado el 30 de Setiembre de 1885.

ZAFRA.

Se principió la molienda el día 19 de Diciembre de 1884 y terminó el 16 de Junio de 1885.

Duró, pues, 179 días, de los cuales sólo se molió 106 días, incluyendo aquellos en que no se molió todo el día, que fueron muchos á causa de las lluvias y de la escasez de peones que se experimentó hasta mediados de Febrero.

Tareas de caña cortadas	4000
Toneladas de caña tiradas por las carretas de la Finca .	10552,83
Idem » » contratistas con sus bueyes. . . .	800,44
Total	11.353,27

Defecadoras ó pailas cogidas.	2283
Galones de guarapo	1.532.436

Promedio de grados Baumé 10°,23
Rendimiento de la caña en guarapo 60, 2% de su peso
Idem » en azúcar 7,97% » »
Sacos de azúcar hechos 6378, los cuales rindieron:

de azúcar de guarapo	16.774,79 qq
» » » miel	1319,41 »
Total	18.094,20 qq.

El producto del guarapo fué 1,18 libra por galón.

Se han empleado 9.42 tons. de caña para producir un bocoy de 1500 ℔.

Cada tarea de caña ha dado 2,72 tons., lo que equivale á 46349 @ por caballería cubana.

Este resultado no puede ser más triste; pero no podía esperarse que diera otro un campo cuya mitad era de caña de planta vieja de 30 meses, y la otra mitad soca-planta mucha de ella cortada en Julio y Agosto, y sin haber recibido ni la una ni la otra un sólo desyerbo desde fines de 83. Los retoños habían nacido, pues, y criádose dentro del barbojo y la yerba, y la caña vieja estaba casi oculta por la maleza y, por supuesto, muertas sus tres cuartas partes.

Los gastos de molienda ascendieron á $ 25.617,11½, que se distribuyen del siguiente modo:

CORTE, ALZA Y TIRO DE CAÑA.

Por corte y alza de 10886,72 tons. de la finca			$	6.554.69
Por tiro de las mismas			»	1.306.40
» 466,54½ tons. de caña comprada al ingenio Constancia	$	491.87½		
» corte y alza de 400⅕ tons . . .	»	160.08		
» tiro de ellas	»	153.79½		
» corte, alza y tiro de 66,35 tons. pagados á contratistas	»	119.98	»	925.73
» sueldos del Sobrestante			»	716.60
» reparación de carretas			»	749.00
Gastos de corte, alza y tiro, y valor de 466.54½ tons. caña			$	10.252,42

ELABORACION.

Por jornales de peones, sueldos y manutención de operarios	$	9,307.28		
» leña y su conducción al batey . .	»	1,238.14½		
» sogas, petróleo, aceites, estopa, canastas &	»	619.25		
» sacos $1620,55, conducción, hilo y agujas $ 35.80	»	1.656,35	»	12.821,02½
			$	23.073,44½

CONDUCCION.

Suma del frente			$ 23.073.44½
Por trasporte al embarcadero. . . . $	286.95		
» reparación de la vía férrea. . . »	154.45	$	441.40
Suma de gastos hasta el Embarcadº			$ 23.514.84½
Por lanchaje á Sto. Domingo de 6378 sacos . . . . »	826.00		
» lanchaje de 3700 sacos á bordo de buques en la rada . . . . »	370.00		
» remolques. . . . . »	80.00		
» estiva de sacos y costura de los rotos . . . . »	51.38	»	1.327.38
» derechos de embarque $50.04, de Muelle y Enramada $289.50 . . »	339.54		
» facturas Consulares $35.35; Comisiones $400 . . . . »	435.35	»	774.89
Total de gastos hasta á bordo.		»	25.617.11½
que en moneda de los E.U. al 13% son		»	22.670

Costo de producción y trasportes y producto líquido de 1 qq. de azúcar.

Reduciendo las anteriores cantidades á moneda americana al 113 % tenemos:

Gastos hasta el embarcadero de la finca. . $ 20.809.59 Ccy.

Gastos hasta á bordo, con derechos, comisión etc . . . . ,, 22.670.00 »

De cuyas cifras resulta:

Gastos de 1 qq. de azúcar puesto en el embarcadero. . . . . $\frac{20.809.59}{18094}$ = $ 1.15

Gastos de 1 qq. de azúcar embarcado . . $\frac{22.670}{18094}$ = » 1.25$\frac{3}{10}$

Flete de mar, Seguro y Póliza de 1 qq. (igual exactamente al año pasado) . . » 0.27

Gastos de 1 qq. de azúcar puesto en Nueva York. . . . . $ 1.52 $\frac{3}{10}$

Estos gastos fueron en la zafra anterior respectivamente $ 1.26, 1.56 y 1.83; de modo que hemos realizado un ahorro de 11 centavos por quintal en los gastos de producción, y de 30,7 en el total de gastos hasta á bordo; y si esto sucedió con una zafra más corta, y hecha en las condiciones más desfavorables posibles, por el pésimo estado del campo y por haber empezado demasiado temprano la molienda, hay razón para esperar que en la próxima, que será mayor y con el campo en buen estado, se reducirá aún más el costo de producción, á pesar de los derechos de exportación nuevamente impuestos por el Gobierno de este país.

El preció medio á que resultó vendido el azúcar en Nueva York fué de 5 cts. 59.

El total producto neto de nuestra zafra allí fué de $ 52.469,66 Ccy.

Repartido éste entre los 17937⅓ qq. de que dan cuenta los comisionistas, resultan $ 2,92½ como neto producido del quintal de azúcar.

(Los gastos de Jiménez, Haustedt y Cª que vendieron 3255,08 quintales al precio medio de 5,44 centavos ℔, montan al 53,54 % del producto bruto, y los de J. & G. Fowler, que vendieron 14682¼ quintales á 5,74 centavos, ascienden al 47½ %.)

Si de los $ 2,92½ que produjo el quintal deducimos el total de gastos hasta llegar al mercado, que fué $ 1,52 $\frac{3}{10}$, tendremos como neto producido de dicha unidad $ 1,40 $\frac{2}{10}$, que comparado con el del año precedente—1,16½—da una diferencia á favor de 23,7 centavos.

Veamos ahora el resultado general del año social, que, como hemos dicho, se cuenta de 1º de Octubre de 84 al 30 de Setiembre de 85.

Examen general del año, Ingresos, Gastos, Presupuestos, etc., etc.

ENTRADAS Y GASTOS.

ENTRADAS. Moneda mejicana.

Producto del azúcar vendido en Nueva York $ 52.469.66 Ccy . . . . $ 59.290.71½

Al frente.

Entradas: Suma del frente.	$	59.290.71 ½
Producto del azúcar vendido en Santo Domingo .	»	120.11
Id. de bueyes inutilizados	»	70.00
Id. de multas $ 10, y alquiler de la tienda $ 208 .	»	218.00
Id. de 1 barril cemento de Portland $ 9, y herramientas vendidas á los peones $ 48.50.	»	57.50
Id. de las lanchas en trasporte de cargas de los vapores.	»	217.89
Suma de productos	$	59.974.21 ½
Saldo de $ 1.034.91 debido á J. & G. Fowler . . .	»	1.169.45
Id. de $ 28.04 debido á Jiménez, Haustedt y Cª .	»	31.68 ½
Créditos del Sr. M. C. Artís $ 6000 y J. Haustedt y Cª $ 3000, al 15 %	»	10.350.00
Total de Entradas.	$	71.525.35

GASTOS.

Cultivo: á saber: Desyerbos 6.586 pesos 65 ¼, Resiembras 1.327 pesos 73 ¼, Aporques y Abono 94 pesos 15 ½ y chapeo de carriles y guardarrayas $ 103.10	$	3.111.64
Empalizadas	»	1.385.17 ¼
Limpieza del batey—quitar el bagazo, rellenar, chapear, etc	»	736.86 ½
Reforma del ferrocarril, ejecutada en Noviembre de 84	»	645.63
Carrilera elevada para el bagazo—mano de obra y alguna madera .	»	586.66 ½
Gastos de molienda detallados antes	»	25.617.11 ½
Sueldos, vigilancia, caballos y otros gastos de tiempo muerto	»	3.330.92 ½
Compra de bueyes	»	515.00
Ferretería, madera y maíz comprados en Santo Domingo.	»	448.60
A la vuelta.	$	41.377.61 ¼

Total de Entradas.		$ 71.525.35
Gastos: Suma de la vuelta.	$ 41.377.61¼	
Cuenta de L. del Monte & Cª por carriles y carros para el bagazo, derechos de abogado y anotación de su hipoteca, y varios artículos de refacción recibidos en Diciembre de 84 $ 4.520.49 menos $ 200 por ferretería, etc., que van inclusos en los gastos de molienda $ 4.320.49, que al 13 % son	» 4.882.15	
Sellos y portes de cartas $ 35, periódicos $ 20	» 55.00	
Efectos de escritorio $ 24, sueldos del dependiente $ 450	» 474.00	
Honorarios de Abogado y Notario, Alguacil, etc. en el pleito con los colonos Prado y Sánchez	» 806.00	
Derechos de importación $ 307.12, y fletes de mar $ 8.80	» 315.92½	
Contribución de 10 remingtons para la defensa nacional	» 120.00	
Viaje del gerente á Cuba y Nueva York	» 460.35	
A Blas Peguero por renunciar su colonia	» 100.00	
Deudas amortizadas en Santo Domingo:		
Pagado á Maxim^{no}. Grullón $4.000		
» » J. B. Vicini. . . » 892		
» » Ed. Hernández. » 518		
» » Méndel y Adán. » 1.209.87		
» » Donato Saloncio » 246.70		
» » A. Aybar y Cª. » 1.145	» 8.011.57	
Al frente.	$ 56.602.60¾	

Total de Entradas.		$ 71.525.35
Gastos: Suma del frente.	$ 56.602.60¾	
Giros de M. C. Artís para recoger los pagarés de Matanzas, y cancelar otros créditos que se detallan en la liquidación fecha 31 de Julio producida por dicho señor $ 11.951.15 Ccy. . . . . =	» 13.504.80	
Gastos del Gerente	» 3.949.25	» 74.056.65¼
Déficit en 30 de Setiembre .		$ 2.531.30¼

Si de esta suma de gastos rebajamos los $ 21.516.37 de deuda amortizada en el año, los gastos se reducen á $ 52.540.28¼; y como los productos han sido $ 59.974.21½, quedan $ 7.433.93¼ que representan el beneficio neto de la zafra.

Para conocer el importe de la refacción ordinaria debemos hacer otras deducciones de los mencionados. . . . . . $ 52.540.28¼

A saber: Por gastos de fomento:

Reforma del ferrocarril	$ 645.63
Tranvía para el almacén de azúcar $ 76.64 Ccy. al 13 %	» 86.60
Carrilera elevada para el bagazo $ 586.66½ por mano de obra, y $ 1.465.53 por carros, carriles, clavos, fletes, etc.	» 2.052.19½
Caldera y bomba para la Aguada $ 1.066.85 Ccy	» 1.205.54½
Compra de bueyes	» 515 00
	$ 4.504.97

Sumas á la vuelta . . .		$4.504.97	$52.540.28¼
Otros gastos que tampoco son de explotación:			
Viaje á Cuba y los E. U. . .	$ 460,35		
Contribución para la Defensa Nacional	» 120.00		
Pago á Blas Peguero por renunciar su colonia . . .	» 100.00		
Gastos del pleito con Prado y Sánchez	» 806.00		
Escritura hipotecaria á favor de L. del Monte	» 299.00	$ 1785.35	$ 6.290.32
Gastos de refacción . . .			$ 46.249.96¼

que repartidos entre los 18094 qq. elaborados, dan por total costo de producción 2.55\frac{6}{10}$ m|c, ó 2.26 Ccy. por quintal.

Y restando de esa suma los $25.617.11½ invertidos en la zafra, tendremos como refacción de *Tiempo muerto* $20.632.84¾, que convertidos á Ccy. americano al 14 % hacen $18.098.98.

PRESUPUESTOS.

PRESUPUESTOS PARA 1886.

PRODUCTOS.

Para calcular los productos debemos observar que, según vimos en las ventas hechas por las casas de Jiménez y de Fowler, el tanto por ciento de los gastos en N. York respecto del producto bruto está en razón inversa del precio de venta, habiendo causado un 53.54 % de gastos las ventas hechas á 5.44 centavos ℔, y un 47½ % de gastos las que se hicieron á 5¾ centavos ℔.

Si estas diferencias siguieran una proporción rigorosa, el precio de 6½ centavos á que presupongo las ventas del año entrante darían un 40% de gastos; pero temiendo que no exista tal proporcionalidad, y sin tiempo para cerciorarme, prefiero quedarme corto, y estimo los gastos en el 47%, que son casi los de Fowler,

y con éstos el producto neto en N. York, vendiendo á 6½, será de 3.45 centavos ℔, ó $ 3.45 por quintal.

A este precio los 24.000 qq. que debemos producir darán neto en New York . . . . $ 82.800

GASTOS.

Hemos visto atrás que á pesar de las circunstancias más desfavorables en que se hizo la pasada zafra conseguimos un ahorro de 30,7 centavos en los gastos de producción y trasporte hasta á bordo; por consiguiente, no estará fuera de razón que lo supongamos todavía mayor para la entrante. Yo espero que no bajará de 40 centavos, fundándome en que por el estado del campo en este año, por la mayor producción, por tener ya en el batey gran parte de la leña que ha de consumirse y por otras condiciones de que carecíamos antes, he podido calcular que en la próxima zafra gastaremos $ 19,000 para hacer 24,000 qq. cuando en la pasada hemos gastado $ 23,000 para producir 18,000 qq.

Pero estimando el ahorro en sólo 35 centavos por quintal, resultará éste en $ 1.17 puesto en el mercado, y con los 25 centavos del derecho de exportación, en $ 1.42; de modo que los gastos serán:

De molienda 24,000 qq. á 1.42	$ 34.080 (1)	
De tiempo muerto	„ 18.000	
Intereses y comisión sobre los $ 18.000 de los créditos refaccionarios de los Sres. Artís y Jiménez Haustedt y Cª	„ 2.000	$ 54.080
Producto líquido		$ 28.720

Resulta, pues, que si, como todo lo anuncia, nuestros cálculos se realizan, en la próxima zafra podremos amortizar $ 28,720 Ccy., de los cuales corresponderán $ 16,800 á los Sres. D. Mariano C. Artís, L. del Monte y Cª y Pioneer Iron Works por intereses y amortización de sus créditos, y con los $ 12,000 restantes podremos salir de todas nuestras pequeñas deudas.

(1) Esta suma está en perfecto acuerdo con la que da el presupuesto detallado, hecho por el método ordinario de apreciar separadamente cada una de las operaciones y gastos de la molienda, lo cual garantiza que no hemos de encontrar diferencia apreciable en la práctica.

Pero yo soy de opinión que ni á la Empresa ni á sus acreedores conviene que al presente nos empeñemos en pagar más que aquello á que estamos formalmente obligados, y que en vez de destinar toda esta suma á la amortización de las deudas *debemos* aplicar una parte de ella á aumentar nuestro campo de caña y á cultivar el existente mejor de lo que con la cantidad presupuestada puede hacerse, pues así podríamos producir 2,000 ó más bocoyes en la campaña siguiente, y haciendo lo mismo el año entrante, produciríamos 3,000 B. en el de 1888.

De este modo conseguiríamos no sólo el objeto de desempeñarnos en más breve plazo, sino el no menos justo de que, antes de llegar á la estinción total de nuestras deudas, *puedan los socios percibir algunas utilidades* de su capital, ya que así lo permite el arreglo celebrado con nuestros acreedores.

Demostrar la conveniencia y la perfecta practicabilidad de este proceder es el objeto de los siguientes presupuestos, cuyos productos de intento he calculado al precio más bajo que *es posible* admitir, á fin de que nadie, ni aún el más desconfiado, pueda rechazarlos.

PRESUPUESTO PARA 1887.

Haciendo 2.000 B. en la zafra de dicho año, el resultado será el siguiente:

30,000 qq. á 5½ c. ℔ menos el 47 % de gastos en N. Y. sea á $2.91½ neto por qq.		$ 87.450

GASTOS.

Los de zafra 30.000 qq. á $ 1.30	$ 39.000	
Gastos del tiempo muerto	» 22.000	» 61.000
Producto neto		$ 26.450
Amortización é Intereses: Puesto que según nuestro convenio con los acreedores podemos disponer de $2.75 por qq. para los gastos, queda para ellos $2.91½-2.75=$0.16½ por qq. ó		» 4.950
Y á nuestra disposición.		$ 21.500

Este remanente lo destinaremos á la adquisición del Triple-Efecto, que es indispensable para hacer 3.000 B. ó por lo menos sus ¾ partes, si es que optamos por dar á los acreedores siquiera los intereses de sus créditos, aunque á ello no estamos obligados, y aunque todos los hacendados calculan que el precio de 5½ centavos sólo da para cubrir los gastos de producción.

PRESUPUESTO PARA 1888.

PRODUCTO.

45.000 qq. á 5½ c. ℔ que dejan neto en N. Y. $2.91½ por quintal . . . . $ 131.175

GASTOS.

Los de zafra 45.000 qq. á $ 1.25	$ 56.250	
Los de tiempo muerto	» 23.750	
Asiento & del Triple Efecto	» 3.000	$ 83.000
Producto líquido		$ 48.175
Amortización é Intereses 45.000×0'16½		» 7.425
Utilidad repartible		$ 40.750

De esta suma se reservarán 20 ó 25 mil pesos para los gastos de tiempo muerto, á fin de no continuar por más tiempo bajo la férula de insaciables refaccionistas, y se repartirán á los socios 15 ó 20 mil pesos, que serán un bonito interés de su capital, después de haber capitalizado 24.500 pesos en Triple Efecto.

Puede ser que algunos encuentren censurable que reservemos fondos para gastos y que repartamos utilidades cuando tenemos deudas; pero aparte de ser esto muy corriente, nuestra conducta es correcta por varias razones: 1ª porque no adoptamos tal proceder sino después de cumplir religiosamente nuestros compromisos, lo que de seguro muy pocas fincas harán vendiendo sus frutos al precio ínfimo de 5½ centavos ℔; 2ª porque al reservar una suma para evitar el pago de crecidos intereses, aumentamos la solidéz de nuestra empresa, y por consiguiente mejoramos la garantía que en ella tienen nuestros acreedores, los cuales por

otra parte no sufren perjuicio toda vez que perciben el interés de su capital; y 3ª, porque no perjudicando á nuestros acreedores, justo y equitativo es que los socios que tanto han sufrido teniendo su capital paralizado por algún tiempo, empiecen á disfrutar de un beneficio que no es producto de precios regulares, sino que se debe sola y esclusivamente á su energía, á sus constantes esfuerzos y á su economía.

Creo que no puede dudarse de la realización de los anteriores resultados, porque los datos que han servido para calcularlos están tomados de esperiencias muy recientes en la misma finca, y que tampoco puede temerse que no se venda el azúcar á 5½ centavos libra, porque los productores de azúcar de remolacha no pueden sostenerse con tal precio. Más aún creo que en vez de dudas podremos abrigar la esperanza de vender á 6 y 6½ c. ℔.

Si vendemos á cualquiera de estos dos precios el sobrante que nos dejará cada una de las dos zafras presupuestadas, de 2.000 y de 3.000 B. será exactamente el mismo que hemos visto en sus respectivos presupuestos $21.500 y 40.750 pesos; pero con dichos precios amortizaremos sumas mucho mayores, lo que equivale para nosotros á aumentar el capital.

En efecto: al precio de 5½ c. ℔ á los acreedores han correspondido	$ 4.950 en 1887	
	y » 7.425 en 1888	
Al precio de 6 centavos	le corresponderían $12.900 en 1887	
	y » 19.350 en 1888	
Al precio de 6½ centavos	le corresponderían $21.000 en 1887	
	y » 31.500 en 1888	

Este hecho, estraño á primera vista, aunque rigorosamente matemático, depende, como se ve, de que cualquiera que sea el precio á que vendamos, nosotros sólo disponemos de $2.75 por qq., al paso que los acreedores disponen del remanente, el cual aumenta con los precios. Así con el de 5½ c. ℔ les corresponden 16½ c. por qq., con el de 6 c. 43 c. por qq. y con el de 6½ 70 c. por qq.

Santo Domingo, Diciembre 25 de 1885.

F. Del Monte.

SOCIO GERENTE Y ADMINISTRADOR.